

Số: /PTSC-KHĐT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam

**PHẦN I**  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT**  
**CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**I. Công tác Sản xuất Kinh doanh**

**1) Bối cảnh thực hiện**

Năm 2024, kinh tế vĩ mô và thị trường quốc tế tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn và biến động phức tạp. Xung đột giữa Nga và Ukraine vẫn kéo dài, gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến nguồn cung năng lượng và lương thực toàn cầu. Bên cạnh đó, căng thẳng leo thang giữa Israel và Hamas tại Trung Đông đã làm trầm trọng thêm tình trạng gián đoạn chuỗi cung ứng hàng hóa và dịch vụ xuyên biên giới, gia tăng áp lực lên thương mại và đầu tư quốc tế. Biến đổi khí hậu và chi phí năng lượng tăng cao cũng đặt ra những thách thức đáng kể cho tăng trưởng kinh tế toàn cầu.

Trong nước, việc đầu tư vào các dự án thăm dò, khai thác và gia tăng trữ lượng dầu khí tiếp tục gặp nhiều trở ngại. Mặc dù vậy, đến cuối năm 2024, chuỗi dự án khí điện Lô B - Ô Môn đã bắt đầu được triển khai, mang lại kỳ vọng tích cực về nguồn cung năng lượng ổn định cho nền kinh tế. Ngoài ra, giá xăng dầu, nguyên vật liệu và chi phí vận tải vẫn biến động mạnh, tiếp tục ảnh hưởng đến nhiều lĩnh vực sản xuất kinh doanh, đặc biệt là đối với các doanh nghiệp dịch vụ kỹ thuật như PTSC, đặt ra yêu cầu cho PTSC cần thích ứng linh hoạt và đổi mới để phát triển.

Trong bối cảnh đó, PTSC đã tích cực đẩy mạnh các hoạt động sản xuất kinh doanh, tập trung tối ưu hóa nguồn lực và mở rộng hoạt động ra thị trường quốc tế. Nhiều phương tiện và thiết bị đã được tổ chức đưa đi làm việc tại nước ngoài, mang lại hiệu quả cao. Đồng thời, PTSC cũng đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án cơ khí năng lượng tái tạo ngoài khơi hiện tại, tăng cường tham gia đấu thầu các dự án mới nhằm đảm bảo nguồn công việc ổn định trong tương lai. Đặc biệt, sau khi được trao thầu, PTSC đã nhanh chóng tập trung nguồn lực để triển khai các gói thầu Dự án Lô B đảm bảo tiến độ và chất lượng dự án. Các hoạt động sản xuất kinh doanh của PTSC tiếp tục được tổ chức an toàn, hiệu quả, góp phần hoàn thành các mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch năm 2024, mang lại nền tảng vững chắc để phát triển trong các năm tiếp theo.



2) **Hoạt động Sản xuất Kinh doanh**

a) **Kết quả hoạt động SXKD**

Doanh thu hợp nhất thực hiện năm 2024 là **24.986 tỷ đồng**, đạt 161% kế hoạch năm 2024, tăng 15% so với thực hiện năm 2023. Lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện năm 2024 là **1.553 tỷ đồng**, đạt 181% kế hoạch năm 2024, tăng 22% so với thực hiện năm 2023. Tỷ trọng doanh thu cung cấp dịch vụ ra nước ngoài năm 2024 đạt **trên 50%**, tiếp tục đóng góp lớn trong cơ cấu doanh thu của PTSC.

Những thành tựu đạt được trong năm qua là minh chứng rõ nét cho tầm nhìn chiến lược và sự nỗ lực bền bỉ của Ban Lãnh đạo cùng tập thể người lao động PTSC. Tổng công ty đã quyết liệt triển khai các biện pháp quản lý, tái cấu trúc mạnh mẽ để thúc đẩy kinh doanh, tối ưu hiệu quả hoạt động, kiểm soát chặt chẽ và tiết giảm tối đa chi phí. Những nỗ lực này không chỉ giúp PTSC ứng phó linh hoạt với biến động thị trường mà còn đảm bảo duy trì ổn định, an toàn và hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

b) **Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất PTSC**

Đvt: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Đạt % (so với KH năm)	Đạt % (so với năm trước)
1.	Doanh thu hợp nhất	21.742	15.500	24.986	161,2%	114,9%
2.	Lợi nhuận trước thuế	1.277	858	1.553	181,0%	121,6%
3.	Lợi nhuận sau thuế	1.060	660	1.255	190,1%	118,4%
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	843	600	1.318	219,7%	156,3%

c) **Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC**

Đvt: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Đạt % (so với KH năm)	Đạt % (so với năm trước)
1.	Vốn điều lệ	4.780	4.780	4.780	100,0%	100,0%
2.	Doanh thu	11.334	7.000	13.236	189,1%	116,8%
3.	Lợi nhuận trước thuế	1.287	660	1.672	253,3%	129,9%
4.	Lợi nhuận sau thuế	1.123	465	1.455	312,8%	129,5%
5.	Tỷ suất LNST/VDL	23,50%	9,73%	30,43%	312,8%	129,5%
6.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	513	330	626	189,7%	122,1%
7.	Thực hiện đầu tư	416	1.823	627	34,4%	150,8%

*Handwritten signature*



### 3) ***Chi tiết Kết quả Sản xuất Kinh doanh Dịch vụ***

#### a) **Dịch vụ Cung ứng Tàu chuyên dụng:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2024 là 2.596 tỷ đồng, đạt 185% Kế hoạch năm 2024, tăng 30% so với thực hiện năm 2023.

Trong năm 2024, PTSC tiếp tục nỗ lực đẩy mạnh phát triển thị trường ngoài nước và đã tổ chức đưa nhiều lượt tàu dịch vụ đi làm việc ở nước ngoài (Trung Đông, Ấn Độ, Đài Loan, Malaysia...), chủ động tiếp cận thị trường các dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi để kịp thời tham gia cung cấp tàu dịch vụ.

PTSC đã thực hiện hiệu quả việc cung cấp tàu dịch vụ trực sự cố tràn dầu, trực an ninh, an toàn, PCCC, lai dắt cho NMLD Dung Quất, Nhà máy LHD Nghi Sơn đảm bảo đáp ứng các nhu cầu của khách hàng.

#### b) **Dịch vụ Cung cấp, Quản lý, Vận hành, Khai thác Tàu chứa FSO/FPSO:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2024 là 2.792 tỷ đồng, đạt 140% Kế hoạch năm 2024, tăng 7% so với thực hiện năm 2023.

PTSC và các đối tác đồng sở hữu đã thực hiện tốt dịch vụ cung cấp cho thuê FSO/FPSO đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng (FPSO PTSC Lam Sơn cho Lô 01/97&02/97, FPSO Ruby II cho Lô 01/17&02/17, FSO PTSC Biển Đông 1 cho Mỏ Hải Thạch Mộc Tinh, FSO Orkid cho Vùng chông lán PM3-CAA Malaysia, FSO Rong Doi MV12 cho Mỏ Rồng Đôi - Rồng Đôi Tây, FSO Golden Star cho Mỏ Sao Vàng Đại - Nguyệt). Trong đó, PTSC đảm nhận toàn bộ phần việc O&M cho một số dự án, tỷ lệ khai thác liên tục đạt gần 100% và cao hơn quy định của hợp đồng. Duy trì cung cấp, quản lý, khai thác, vận hành an toàn kho nổi LPG lạnh Viet Dragon 68 đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng. Những thành tựu này khẳng định năng lực vượt trội của PTSC trong lĩnh vực cung cấp, quản lý, vận hành và khai thác tàu chứa FSO/FPSO.

Đặc biệt ngày 01/12/2024, PTSC đã được Chủ đầu tư MCB tin tưởng trao Hợp đồng cung cấp FSO cho Dự án Lạc Đà Vàng, với sức chứa thiết kế 500.000 thùng dầu thô, dự kiến được đưa vào vận hành vào nửa cuối năm 2026.

Đối với dịch vụ cung cấp nhân lực, PTSC tiếp tục cung cấp các nhân sự thực hiện hỗ trợ kỹ thuật, vận hành và bảo dưỡng FPSO/FSO cho các khách hàng đảm bảo an toàn và hiệu quả.

#### c) **Dịch vụ Cơ khí Dầu khí và Công trình Công nghiệp:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2024 là 17.227 tỷ đồng, đạt 215% Kế hoạch năm 2024, tăng 49% so với thực hiện năm 2023. Trong đó, doanh thu các dự án cơ khí dầu khí là 9.998 tỷ đồng, doanh thu các dự án xây lắp công nghiệp là 1.312 tỷ đồng và doanh thu các dự án cơ khí năng lượng tái tạo là 5.917 tỷ đồng.

***Dịch vụ cơ khí dầu khí:*** Trong năm, PTSC đã thực hiện an toàn, hiệu quả các dự án cơ khí dầu khí lớn, cơ bản hoàn thành Dự án Gallaf Batch 3 EPCI5 (*Tổng khối lượng 19.300 MT*). Đồng thời, PTSC tiếp tục tổ chức thực hiện tốt các hạng mục công việc của Dự án Lô B (*Gói EPCI#1: bắt đầu thi công cho Chân đế giàn công nghệ trung tâm CPP vào ngày 18/09/2024, Chân đế giàn nhà ở ngày 01/11/2024 và Khối thượng tầng giàn công nghệ trung tâm CPP ngày 01/12/2024; Gói EPCI#2: bắt đầu thi công 4 chân đế và 4 khối thượng tầng giàn dầu giếng và các giàn thu gom vào ngày 18/09/2024; Gói SWEPC*), Dự án Lạc Đà Vàng (*Dự án đã tổ chức lễ khởi công ngày 16/10/2024*).



Dịch vụ xây lắp công nghiệp: PTSC đã tập trung nguồn lực, tổ chức thực hiện tốt, an toàn, hiệu quả, đảm bảo chất lượng và tiến độ Dự án Hệ thống cung cấp nhiên liệu tàu bay – Cảng HKQT Long Thành.

Dịch vụ cơ khí năng lượng tái tạo: Trong năm 2024, PTSC đã cơ bản hoàn thành các công việc của Dự án Hải Long OSS (gồm 2 trạm biến áp ngoài khơi HL2 OSS và HL3 OSS với tổng khối lượng 20.534 MT) và Dự án chế tạo và cung cấp chân đế điện gió ngoài khơi Đài Loan - CHW2204 (ngày 01/12/2024 đã hạ thủy và bàn giao lô 4 chân đế đầu tiên cho Khách hàng. Đây là một cột mốc lịch sử, không chỉ đối với PTSC mà còn cho cả ngành công nghiệp năng lượng tái tạo của Việt Nam qua đó khẳng định năng lực của PTSC trong việc tham gia chuỗi cung ứng toàn cầu, đáp ứng các tiêu chuẩn khắt khe từ đối tác quốc tế). Tiếp tục tập trung nguồn lực thực hiện an toàn, hiệu quả Dự án Baltica 02 (ngày 27/11/2024 Dự án đã tổ chức lễ khởi công và bắt đầu thực hiện giai đoạn thi công, chế tạo). Đặc biệt, sau Dự án CHW2204, vừa qua PTSC đã tiếp tục trúng thầu Dự án cung cấp chân đế trụ điện gió ngoài khơi mới quy mô lớn hàng trăm triệu USD cho khách hàng quốc tế tại thị trường Châu Á - Thái Bình Dương. Việc thắng thầu khẳng định tầm cao mới của thương hiệu PTSC với vị thế nhà cung cấp dịch vụ NLTTNK uy tín, chất lượng trong chuỗi cung ứng toàn cầu.

**d) Dịch vụ Căn cứ Cảng Dầu khí:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2024 là 2.156 tỷ đồng, đạt 144% Kế hoạch năm 2024, tăng 28% so với thực hiện năm 2023.

Trong năm 2024, hoạt động sản xuất kinh doanh tại Cảng Hạ lưu Vũng Tàu tiếp tục được tổ chức hiệu quả, đảm bảo cung ứng đầy đủ phương tiện/ thiết bị, đáp ứng các yêu cầu về dịch vụ nâng hạ, vận chuyển hàng hóa cho khách hàng tại cảng, đồng thời tích cực mở rộng cung cấp các dịch vụ ra thị trường bên ngoài để nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.

Các hoạt động SXKD tại các cảng tổng hợp của Tổng công ty PTSC gồm Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ, Cảng Hòn La, Bến số 1 Cảng Dung Quất, Cảng Nghi Sơn được duy trì ổn định.

Hoạt động của Cảng Đình Vũ vẫn tiếp tục khó khăn do phải chia sẻ thị phần với một số cảng mới hình thành trong khu vực tạo nên cạnh tranh khốc liệt về giá dịch vụ.

**e) Dịch vụ Vận chuyển, Lắp đặt, Đấu nối, Vận hành, Sửa chữa và Bảo dưỡng các Công trình Dầu khí:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2024 là 3.016 tỷ đồng, đạt 163% Kế hoạch năm 2024, tăng 51% so với thực hiện năm 2023. Doanh thu lĩnh vực này tăng mạnh do PTSC tích cực tham gia chào thầu và thực hiện nhiều dự án cho các Khách hàng tại khu vực Trung Đông, Thái Lan, Malaysia, ...

Trong năm 2024, PTSC đã hoàn thành một số dự án như Dự án Gallaf 3 phase B1, Dự án tháo tách FPSO MV19, Dự án HL-D1 Hai Long Offshore và tiếp tục tập trung nguồn lực thực hiện các dự án: Dự án Offshore Brownfield GLF3 CPP phase A2, Dự án GLF3 Phase B2 Execution, Dự án PS3-Brownfield Constructability Study. Bên cạnh đó, PTSC cũng đang chuẩn bị các thủ tục để triển khai Dự án Lạc Da Vàng Pipeline Project.

Các sà lan vận chuyển (PTSC 01), sà lan nhà ở (POS1) trong năm được huy động cho Khách hàng nước ngoài thuê với hiệu suất khai thác cao góp phần tăng hiệu quả hoạt động SXKD.



Bên cạnh đó, PTSC tiếp tục cung cấp an toàn, hiệu quả các hợp đồng bảo dưỡng, cung cấp nhân lực dài hạn/ngắn hạn cho các công trình dầu khí/các Khách hàng.

**f) Dịch vụ Khảo sát Địa chấn Địa chất Công trình và Khảo sát Sửa chữa Công trình Ngầm bằng ROV:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2024 là 525 tỷ đồng, đạt 150% Kế hoạch năm 2024, tăng 15% so với thực hiện năm 2023.

Trong năm, PTSC đã tổ chức thực hiện tốt các công việc, hợp đồng, dự án khảo sát địa chất, địa vật lý và khảo sát sửa chữa công trình ngầm bằng ROV như: Dự án khảo sát ĐCCT phục vụ dự án xây cầu Bataan – Cavite Interlink ngoài khơi Philippines; các dự án khảo sát ĐVL & ĐCCT cho Khách hàng; các dự án khảo sát và sửa chữa điểm treo ống STV-RĐ-BH-LH, TGT-BH, RP3-RC1, TU-SV & NCS2; ... Đặc biệt, trong năm 2024, PTSC đã thành công cung cấp hai ROV cho khách hàng tại khu vực Trung Đông. Các thiết bị này đã được huy động trong thời gian dài, đáp ứng tốt yêu cầu kỹ thuật và tiến độ của dự án, qua đó thể hiện năng lực cung cấp dịch vụ chất lượng cao của PTSC, đồng thời góp phần gia tăng hiệu quả hoạt động SXKD và khẳng định vị thế của PTSC trong việc cung cấp dịch vụ cho thị trường quốc tế.

PTSC tiếp tục tổ chức khai thác an toàn, hiệu quả Tàu PTSC Researcher, Tàu Bình Minh và các thiết bị ROV phục vụ các hoạt động khảo sát địa chất và khảo sát sửa chữa công trình ngầm cho các Khách hàng.

Bên cạnh đó, PTSC đang tiếp tục thực hiện các thủ tục liên quan để hoàn thành giải thể Liên doanh PTSC CGGV.

**g) Đầu tư và kinh doanh lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi:**

Trong thời gian qua, PTSC đã tích cực tiếp xúc, làm việc với nhiều đối tác, khách hàng tiềm năng trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi và triển khai ký kết nhiều Bản ghi nhớ, Thỏa thuận Hợp tác trong việc đầu tư phát triển cũng như tìm kiếm các giải pháp tài chính cho các dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi. PTSC sẽ tiếp tục tìm kiếm, phát triển thị trường, tham gia các hội chợ, tham dự triển lãm, gặp gỡ đối tác, khách hàng tiềm năng để tham gia thi công, thực hiện các dự án công trình năng lượng tái tạo.

## **II. Công tác đầu tư**

### **1) Công tác đầu tư của Công ty mẹ - PTSC**

Công ty mẹ PTSC đã tập trung nguồn lực triển khai tốt các hạng mục trong kế hoạch đầu tư năm 2024 được phê duyệt. Một số dự án đầu tư quan trọng đã được Công ty mẹ triển khai như sau:

- Hoàn thành đầu tư 01 tàu dịch vụ dầu khí.
- Tiếp tục tổ chức triển khai các dự án đầu tư xây dựng cơ bản như: dự án Bến số 3 - cảng tổng hợp Dung Quất; Nhà văn phòng dự án...
- Triển khai đầu tư các phương tiện thiết bị phục vụ thi công dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi và dầu khí.

Kết quả thực hiện đầu tư năm 2024 của Công ty mẹ PTSC là 627 tỷ đồng, đạt 34,4% kế hoạch năm. Tuy kết quả đầu tư thực hiện trong năm 2024 còn thấp so với kế hoạch năm nhưng công tác đầu tư năm 2024 của PTSC đã có nhiều bước đột phá lớn với kết quả thực hiện cao hơn nhiều so với những năm gần đây, tăng gần 51% so với thực hiện năm 2023.



## 2) Công tác đầu tư của các Công ty con - PTSC

Công tác đầu tư của các Công ty con – PTSC tiếp tục được chú trọng với tổng giá trị đầu tư thực hiện đạt hơn 294 tỷ đồng, bằng 77% so với năm 2023. Nhiều hạng mục đầu tư cơ sở hạ tầng, phương tiện thiết bị, phần mềm được hoàn thành đầu tư và có tác dụng hỗ trợ tích cực cho các hoạt động SXKD của các Đơn vị trong năm.

## III. Công tác khác

PTSC đã tổ chức thực hiện nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động SXKD, cắt giảm chi tiêu, thực hành tiết kiệm trong SXKD.

PTSC tiếp tục duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý sức khỏe, an toàn, môi trường, chất lượng theo các tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001 và ISO 45001 trong toàn PTSC.

Công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường, phòng chống cháy nổ luôn được PTSC quan tâm, kiểm tra thường xuyên, giám sát chặt chẽ để đảm bảo an toàn tuyệt đối trong sản xuất kinh doanh dịch vụ.

# PHẦN II KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2025

## I. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu

### 1) Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất toàn PTSC

Đvt: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2025
1.	Doanh thu hợp nhất	22.500
2.	Lợi nhuận trước thuế	1.000
3.	Lợi nhuận sau thuế	780
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	720

### 2) Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC

Đvt: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2025
1.	Vốn điều lệ	5.114
2.	Doanh thu	11.000
3.	Lợi nhuận trước thuế	850
4.	Lợi nhuận sau thuế	680
5.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	400
6.	Thực hiện đầu tư	2.509



## II. Nhiệm vụ Kế hoạch

1. Tối đa các nguồn lực mạnh nhất của PTSC nhằm phát triển các sản phẩm mới, dịch vụ mới để phát huy thế mạnh chuỗi giá trị dựa trên lợi thế quy mô và đa dịch vụ của PTSC, nằm trong chuỗi liên kết của PVN. Đẩy mạnh cung cấp dịch vụ cốt lõi đảm bảo lợi thế cạnh tranh của PTSC cho các khách hàng ngoài ngành, ngoài nước. Tích cực tham gia đấu thầu, xây dựng giải pháp kết nối hệ thống chuyên nghiệp, xúc tiến thương mại, thiết lập mối quan hệ hợp tác liên danh, liên kết phù hợp với thế mạnh của PTSC.
2. Tập trung triển khai các phương thức quản trị: quản trị biến động, quản trị chuỗi giá trị, quản trị hệ sinh thái, quản trị dựa trên nền tảng số,...; Quán triệt phương châm “làm mới động lực cũ, bổ sung động lực mới” sẵn sàng chuyển dịch mô hình kinh doanh phù hợp với xu thế chuyển đổi, phát triển hiện đại.
3. Tập trung kiểm soát chi phí một cách có hiệu quả, đặc biệt các trung tâm chi phí lớn; giảm thiểu những thiệt hại do tác động của thị trường...
4. Đẩy mạnh công tác đầu tư, song song củng cố hệ thống quản trị danh mục đầu tư; quản lý chặt chẽ công tác đầu tư theo kế hoạch được phê duyệt; đầu tư có trọng điểm tập trung vào các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi. Rà soát đầu tư và đánh giá kỹ nhu cầu thị trường khách hàng; bám sát thực tế bảo đảm hiệu quả và khả năng thực hiện. Đẩy mạnh triển khai quy hoạch, đầu tư cơ sở hạ tầng nhằm đón đầu dịch vụ mới. Tập trung thực hiện quyết toán các dự án đã hoàn thành theo đúng thời hạn quy định.
5. Đẩy mạnh nghiên cứu, tham gia đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo (điện gió, thủy triều...) khu vực ngoài khơi và tham gia thi công, thực hiện các dự án công trình năng lượng tái tạo phù hợp với năng lực, kinh nghiệm hiện có. Nghiên cứu hợp tác với các nhà đầu tư tiềm năng xây dựng chuỗi cung ứng (supply chain) cho các dự án điện gió ngoài khơi tại Việt Nam và khu vực.
6. Tiếp tục Tái cơ cấu tổng thể PTSC phù hợp với điều kiện thực tế nhằm bảo đảm sự phát triển bền vững của PTSC hướng đến mục tiêu giảm cấp trung gian, tập trung vào hiệu quả, đúng người đúng việc đúng thu nhập, tạo động lực, năng lượng mới để phát triển sản phẩm mới, dịch vụ mới cả trong và ngoài nước.
7. Tăng cường công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng kịp thời yêu cầu phát triển dịch vụ dầu khí kỹ thuật cao theo mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của PTSC.
8. Triển khai xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học, cải tiến phát huy sáng kiến trong sản xuất. Nâng cấp, mở rộng khai thác hiệu quả phần mềm ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại vào quản lý điều hành sản xuất kinh doanh. Thực hiện chuyển đổi số và đầu tư hệ thống ERP, đảm bảo thống nhất, đồng bộ công tác triển khai chuyển đổi số và ERP của PVN.
9. Duy trì công tác kiểm tra, giám sát nâng cao trách nhiệm đối với Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên, đảm bảo hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn của PTSC đầu tư tại doanh nghiệp khác. Đẩy mạnh công tác kiểm soát nội bộ và hỗ trợ kịp thời các đơn vị gặp khó khăn, xử lý những tồn tại vướng mắc trong hoạt động SXKD. Tiếp tục xử lý các khoản nợ tồn đọng, quá hạn; Cân đối dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán và gia tăng hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.



10. Duy trì và phát triển việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường. Tổ chức triển khai thường xuyên công tác an toàn, phòng chống cháy nổ, trang bị phương tiện bảo vệ cá nhân, đảm bảo môi trường lao động. Tuyên truyền giáo dục công tác an toàn vệ sinh lao động theo quy định của pháp luật và yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh
11. Triển khai công tác An sinh xã hội, truyền thông và Văn hóa doanh nghiệp bảo đảm phù hợp với kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời gắn liền với quảng bá các lĩnh vực dịch vụ và thương hiệu của PTSC. Duy trì và bảo đảm sự phát triển bền vững của đơn vị, gắn hoạt động sản xuất kinh doanh với bảo vệ chủ quyền an ninh Quốc gia, bảo vệ môi trường.

### PHẦN III ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN TRONG THỜI GIAN TỚI

#### I. Tầm nhìn

Trở thành thương hiệu toàn cầu trong lĩnh vực công nghiệp năng lượng, trọng tâm là dịch vụ kỹ thuật dầu khí và năng lượng tái tạo ngoài khơi.

#### II. Sứ mệnh

- Cung cấp giải pháp toàn diện và tối ưu, mang lại giá trị gia tăng vượt trội cho khách hàng và đối tác.
- Phát huy văn hóa doanh nghiệp đặc sắc PTSC, thúc đẩy sáng tạo và khơi dậy tiềm năng người lao động.
- Chủ động nắm bắt xu hướng chuyển dịch năng lượng, đóng góp cho sự phát triển bền vững của cộng đồng và xã hội.
- Góp phần quan trọng thúc đẩy chuỗi giá trị của PVN, tối ưu hiệu quả kinh doanh và nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia.

#### III. Giá trị cốt lõi

- ***Proactivity*** (Chủ động)
- ***Trust*** (Tin cậy)
- ***Sustainability*** (Bền vững)
- ***Collaboration*** (Hợp tác):

#### IV. Quy tắc ứng xử (Code Of Conduct)

Đảm bảo toàn bộ tổ chức hành xử một cách chuyên nghiệp, trung thực và bền vững.

##### 1) ***Tuân thủ pháp luật và tiêu chuẩn quốc tế***

- Cam kết thực hiện đầy đủ các quy định pháp luật Việt Nam và quy định tại các quốc gia nơi PTSC hoạt động.

##### 2) ***Nhân quyền và quyền lao động***

- Tôn trọng nhân quyền: Cam kết bảo vệ quyền lao động và nhân quyền theo luật pháp Việt Nam và tiêu chuẩn quốc tế.



- Cam kết về phúc lợi: Đảm bảo lương, thưởng, chế độ nghỉ phép, và điều kiện làm việc phù hợp với quy định của pháp luật Việt Nam và tiêu chuẩn lao động quốc tế (ILO).
- Chống lao động cưỡng bức và lao động trẻ em: Tuyệt đối không tuyển dụng người lao động dưới 18 tuổi và ngăn chặn mọi hành vi cưỡng ép lao động.
- Môi trường làm việc an toàn: Áp dụng các tiêu chuẩn an toàn, sức khỏe, môi trường cao nhất (ISO 9001, 45001, 14001) và tiêu chuẩn về Quản trị rủi ro (ISO 31001, COSO) để bảo vệ nhân viên và cộng đồng.
- PTSC xây dựng môi trường làm việc dựa trên sự tôn trọng, hòa đồng và đoàn kết, không dung thứ bất kỳ hành vi quấy rối, bạo lực hoặc phân biệt đối xử nào.

### 3) **Quyền tự do và cơ chế khiếu nại**

- Khuyến khích các cá nhân phát triển năng lực bản thân và đóng góp tích cực cho tập thể.
- Tôn trọng quyền tự do tham gia các tổ chức lao động và quyền được khiếu nại hợp pháp.
- Đảm bảo cơ chế khiếu nại minh bạch và không trả đũa nhân viên khi phản ánh các vấn đề nội bộ.

### 4) **An toàn thông tin: bảo mật, toàn vẹn, sẵn sàng**

- Tôn trọng quyền riêng tư và bảo vệ thông tin dữ liệu của khách hàng, đối tác và nhân viên.
- Cam kết sử dụng thông tin đúng mục đích, tuân thủ các quy định về an toàn thông tin theo tiêu chuẩn ISO 27001, theo cam kết với khách hàng/ đối tác và theo quy định của pháp luật Việt Nam.

### 5) **Bảo vệ môi trường và phát triển bền vững**

- Tích hợp nguyên tắc bền vững vào mọi khía cạnh hoạt động, đặc biệt trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi.
- Thực hiện theo Chiến lược ESG của PTSC.

## V. **Đạo đức kinh doanh (Business Ethics)**

PTSC duy trì các tiêu chuẩn đạo đức cao nhất trong mọi hoạt động kinh doanh, thể hiện sự tin cậy và minh bạch với khách hàng, đối tác, cộng đồng và cổ đông.

### 1) **Chống tham nhũng và hối lộ**

- Áp dụng chính sách Không khoan nhượng (Zero tolerance) với tham nhũng, hối lộ và các hành vi không minh bạch.
- Minh bạch trong tất cả các giao dịch và hoạt động kinh doanh, tuân thủ nghiêm ngặt Luật Phòng chống Tham nhũng Việt Nam và các tiêu chuẩn quốc tế

### 2) **Hành động vì lợi ích chung**

- Tất cả nhân viên và lãnh đạo PTSC phải hành động vì lợi ích chung của công ty, tránh những xung đột lợi ích với đối tác, nhà cung cấp hoặc cá nhân.
- Quy trình báo cáo và xử lý minh bạch, đảm bảo không có hành vi lạm dụng vị trí hoặc thông tin nội bộ để trục lợi.



### 3) *Trách nhiệm với cộng đồng*

- Đóng góp tích cực cho cộng đồng địa phương thông qua bảo vệ quyền lợi của người dân, đảm bảo không gây ảnh hưởng tiêu cực đến văn hóa, tài nguyên và giảm thiểu tác động môi trường.
- Hợp tác minh bạch với các bên liên quan để thúc đẩy phát triển bền vững.

### 4) *Nguyên tắc cạnh tranh công bằng*

- Tuân thủ các nguyên tắc cạnh tranh công bằng, tránh các hành vi lũng đoạn thị trường hoặc phá vỡ quy tắc kinh doanh lành mạnh.
- Lựa chọn nhà cung cấp và đối tác dựa trên quy trình công khai, minh bạch và hiệu quả.

## VI. Slogan Tiếng Anh

*“Your Trusted Partner for Sustainable Solutions”*

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2025 và định hướng phát triển trong thời gian tới của PTSC.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

*Nơi nhận:*

- Đại hội đồng Cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Văn phòng, Ban chức năng TCT;
- Lưu: VT, Ban KHĐT.



**Trần Hồ Bắc**

